

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR
FACULTAD MULTIDISCIPLINARIA ORIENTAL
DEPARTAMENTO DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA
SECCION ARQUITECTURA



INFORME FINAL DE CURSO DE PRE-ESPECIALIZACION:

GESTION Y ADMINISTRACION DE PROYECTOS

TITULO DEL ARTICULO:

VALORACIONES PRIMORDIALES DE SUPERVISORES SENIOR EN VIVIENDAS MODELOS
RESIDENCIALES PARA GUIAR A SUPERVISORES JUNIOR.

PRESENTADO POR:

MAURICIO GEOVANNI BLANCO QUINTANILLA N° DE CARNET BQ17004

XIOMARA GUADALUPE ZELAYA ZELAYA N° DE CARNET ZZ17002

DOCENTE ASESOR:

ARQ. JORGE LUIS MANZANO MEJIA

OCTUBRE DE 2024

SAN MIGUEL, EL SALVADOR CENTROAMERICA

UNIVERSIDAD DE EL SALVADOR

AUTORIDADES



RECTOR:

M.SC. JUAN ROSA QUINTANILLA

VICERRECTOR ACADEMICO:

DRA. EVELYN BEATRIZ FARFRAN MATA

VICERRECTOR ADMINISTRATIVO:

M.SC. ROGER ARMANDO ARIAS ALVARADO

SECRETARIO GENERAL:

ING. FRANCISCO ALARCON

DEFENSOR DE LOS DERECHOS UNIVERSITARIO:

LIC. LUIS ANTONIO MEJIA LIPE

FISCAL GENERAL:

LIC. RAFAEL HUMBERTO PEÑA MARIN

FACULTAD MULTIDISCIPLINARIA ORIENTAL

AUTORIDADES



DECANO:

M.SC. CARLOS IVÁN HERNÁNDEZ FRANCO

VICEDECANA:

DRA. NORMA AZUCENA FLORES RETANA

SECRETARIO:

LIC. CARLOS DE JESÚS SÁNCHEZ

DIRECTOR GENERAL DE PROCESO DE GRADO:

MTRO. EVER ANTONIO PADILLA LAZO

DIRECTOR DE LA ESCUELA O JEFE DE DEPARTAMENTO:

ING. RIGOBERTO LOPEZ

COORDINADOR GENERAL DE PROCESOS DE GRADO:

ARQ. JAVIER REINIERY ABREGO DEL CID

RESUMEN

Conocer los criterios y las valoraciones de los supervisores de proyectos senior que son invaluableles no solo para el éxito inmediato de los proyectos de construcción, sino también para el desarrollo continuo de la próxima generación de líderes en la supervisión de proyectos.

Este proceso de transmisión de conocimiento y experiencia asegura que los valores fundamentales de la industria se mantengan y se refuercen a medida que nuevos profesionales asumen roles de mayor responsabilidad.

Se analizarán las valoraciones y criterios más importantes que tienen los supervisores de proyectos senior para poder guiar a los estudiantes o a los recién graduados de la carrera de arquitectura e ingeniería, dicho documento contendrá algunas recomendaciones que un supervisor de proyectos junior debe conocer para poder ejecutar en el campo o área de que sea asignado.

Palabras clave:

Supervisores junior; supervisores senior; viviendas modelo residenciales

ABSTRACT

Knowing the invaluable criteria and valuations of senior project supervisors is not only for the immediate success of the construction project, but also for the continued development of the next generation project management leaders.

This process of transmitting knowledge and experience assure that the industry's fundamental values are kept and reinforced as new professionals take on more responsibility roles.

The most important project supervisor's valuations and criteria will be analyzed in order to guide the students or graduates of architecture and engineering career, this document will have all recommendations that a junior supervisor must know to implement in the assigned field or area.

Keywords:

Junior supervisor, Senior supervisor, residential model housing.

INTRODUCCION

En el ámbito de la construcción, la supervisión de proyectos en viviendas modelo residenciales es la función más importante en la ejecución y desarrollo de un proyecto que requiere un alto nivel de experiencia. Los supervisores senior, con años de conocimiento acumulado, juegan un rol esencial al establecer y mantener estándares rigurosos de calidad, seguridad y eficiencia. Estas valoraciones son el resultado de su habilidad para enfrentar y resolver problemas complejos en el transcurso de sus carreras.

El conocimiento y las prácticas desarrolladas por los supervisores de proyectos senior no solo garantizan la ejecución exitosa de los proyectos actuales, sino que también sirven como un pilar fundamental para la formación de supervisores de proyectos junior. Estos profesionales en formación se encuentran en una etapa crucial de su desarrollo, donde las decisiones y acciones que tomen serán moldeadas en gran medida por las lecciones aprendidas de sus mentores senior.

Los supervisores de proyectos senior guían a los supervisores de proyectos junior en la toma de decisiones críticas, enseñándoles a manejar los recursos de manera efectiva, a mantener altos estándares de seguridad, y a gestionar el tiempo de forma óptima. Además, el liderazgo y la capacidad de comunicación que los supervisores senior exhiben proporcionan un modelo a seguir, fomentando un entorno de aprendizaje donde los supervisores junior pueden desarrollar tanto habilidades técnicas como blandas, esenciales para su futuro éxito en la industria.

Una de las deficiencias principales es no tener los criterios de referencia sobre las valoraciones primordiales que deben tener en cuenta los supervisores de proyectos. Estas valoraciones pueden incluir aspectos como la gestión de recursos, la coordinación de equipos, la planificación y ejecución de tareas, y la supervisión de la calidad del trabajo.

El objetivo es reunir una serie de recomendaciones o criterios que un estudiante egresado o un profesional recién graduado debe conocer y tener para ejercer como supervisor de proyectos.

METODOLOGIA

- **DISEÑO**

Como estudiantes egresados y futuros Arquitectos e Ingenieros, la realidad laboral que se presenta en el área constructiva son los desarrollos de proyectos de viviendas residenciales.

En la zona oriental del país, solo en San Miguel se encuentran 4 residenciales que se están efectuando y otras que su núcleo de capacidad es un poco más pequeño, en el aspecto de desarrollo de vivienda modelo.

Esto nos lleva a preguntarnos ¿Como debería desempeñarme en el desarrollo de un proyecto de vivienda modelo residencial?

El objetivo es reunir una serie de recomendaciones o criterios que un estudiante egresado o un profesional recién graduado debe conocer y tener para ejercer como supervisor de proyectos.

- **TIEMPO Y NUMERO DE VECES**

La dimensión y proporción de estos proyectos es muy amplia; por la cual es una de las áreas con más demandas que debe contar con un supervisor de proyectos, para que esto conlleve una secuencia clara, precisa y según especificaciones técnicas de los planos y metas a alcanzar.

La recolección de nuestros datos, se dio de una manera directa y precisa; ya que entregamos una encuesta con una serie de preguntas a profesionales para que nos dieran su opinión dentro de la cual obtuvimos valoraciones y criterios que debe conocer un supervisor de proyectos junior.

- UNIDADES DE ANALISIS

El objeto de estudio fue constituido por 5 profesionales que ejercen el cargo de supervisores de proyectos con experiencia con preguntas que tienen a fin esclarecer dudas de los y las estudiantes de ingeniería y arquitectura sobre este trabajo en campo laboral.

- TIPO DE METODOLOGIA

El marco metodológico de esta investigación utilizo como base el método cualitativo, investigación que se centra en la recopilación y el análisis de palabras a través de entrevistas y datos textuales; así como también de elementos visuales, este enfoque no solo facilita la transferencia de conocimientos técnicos, sino que también inculca valores y criterios que son cruciales para la gestión exitosa de proyectos en el ámbito residencial.

- TAMAÑO DE LA MUESTRA Y SUJETOS

La investigación que es de orden cualitativo fue realizada y enfocada en el área de campo, referente a los desarrollos de proyectos de viviendas modelos residenciales en la ciudad de San Miguel, tomando los criterios y valoraciones de los profesionales encargados de ejercer una supervisión.

Realizamos una serie de 17 preguntas; las cuales dividimos en 4 ítems para un mejor orden en base a las respuestas por parte de los profesionales desempeñados en el área de vivienda, para que nos brinden su punto de vista técnico y profesional. Los cuales fueron obtenidos de forma escrita para así conocer sus respuestas, generar un análisis y concluir con las valoraciones y criterios a dejar plasmados en este documento.

- **CONSIDERACIONES ETICAS**

Obtuvimos de manera aceptable, que los profesionales investigados nos apoyaran a obtener nuestros resultados; para que así pudiéramos desarrollar nuestro tema en el cual van descritos cada una de las preguntas que se hace un supervisor junior a la hora de desempeñarse por primera vez en un tipo de proyecto de vivienda modelo residencial.

GLOSARIO

1. SUPERVISOR JUNIOR

Es un profesional en formación o con experiencia inicial de su carrera que asiste en la supervisión y gestión de proyectos arquitectónicos. Su papel implica trabajar bajo la dirección de un supervisor o gerente de proyectos con más experiencia para asegurar que los diversos aspectos del proyecto se realicen de acuerdo con los planes establecidos, cumpliendo con los estándares de calidad, cronograma y presupuesto.

2. SUPERVISOR SENIOR

Es un profesional con amplia experiencia que tiene la responsabilidad principal de supervisar y gestionar la ejecución de proyectos arquitectónicos desde su inicio hasta su finalización. Este rol implica una gestión integral del proyecto, asegurando que se cumplan los estándares de calidad, el cronograma, el presupuesto, y las expectativas del cliente. El supervisor de proyectos senior actúa como el líder en el sitio de construcción, coordinando a todos los equipos involucrados y tomando decisiones críticas para el éxito del proyecto.

3. VIVIENDAS MODELOS RESIDENCIALES

Son prototipos de viviendas que se diseñan y construyen para mostrar a los posibles compradores cómo será el producto final de un desarrollo habitacional. Estas viviendas son representativas de un diseño específico y suelen estar completamente equipadas y decoradas para proporcionar una visión clara de cómo podrían verse y sentirse las viviendas una vez construidas.

Entender las valoraciones de los supervisores de proyectos senior es crucial porque estas se basan en años de experiencia y conocimiento acumulado que son vitales para la gestión efectiva de proyectos. Estas valoraciones reflejan prácticas probadas, normas de calidad y estrategias de resolución de problemas que aseguran la eficiencia, seguridad y éxito en la construcción de viviendas modelo residenciales.

Crespín, (2024)

Para los supervisores de proyectos junior, estas valoraciones sirven de guía al proporcionar un marco de referencias confiables y prácticas. Esto les permite tomar decisiones informadas, aprender a manejar recursos, y desarrollar habilidades críticas para su crecimiento profesional. Además, los supervisores juniors pueden evitar errores comunes al aplicar las lecciones aprendidas por sus mentores, lo que mejora su capacidad para enfrentar desafíos y cumplir con los estándares de los proyectos. Así, las valoraciones de los supervisores de proyectos senior no solo garantizan la calidad en la ejecución del proyecto, sino que también aseguran la continuidad y evolución de la excelencia en la supervisión de proyectos a lo largo del tiempo.

IMPORTANCIA DE ENTENDER LAS VALORACIONES DE LOS SUPERVISORES SENIOR

Experiencia y Conocimiento: Los supervisores senior tienen años de experiencia en el campo, lo que les permite ofrecer perspectivas valiosas y bien fundamentadas. Sus valoraciones suelen estar basadas en un profundo conocimiento del entorno laboral, las expectativas de la empresa, y las mejores prácticas para gestionar equipos.

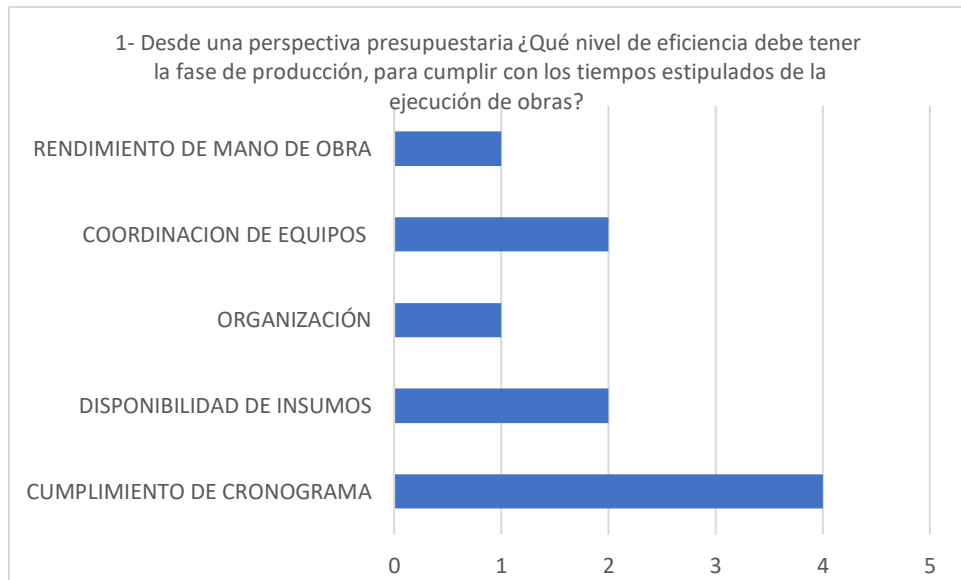
Desarrollo Profesional: Para los supervisores junior, recibir retroalimentación y observar cómo los supervisores senior evalúan y manejan situaciones específicas puede ser una guía esencial para su propio desarrollo profesional. Pueden aprender a tomar decisiones más informadas, a gestionar conflictos y a liderar con eficacia.

Mentoría y Apoyo: Los supervisores senior actúan como mentores para los supervisores junior. A través de sus valoraciones, ofrecen no solo críticas constructivas sino también apoyo y orientación, lo que facilita la transición y el crecimiento de los supervisores junior en sus roles.

RESULTADOS

ITEM # 1 GESTION DE RECURSOS

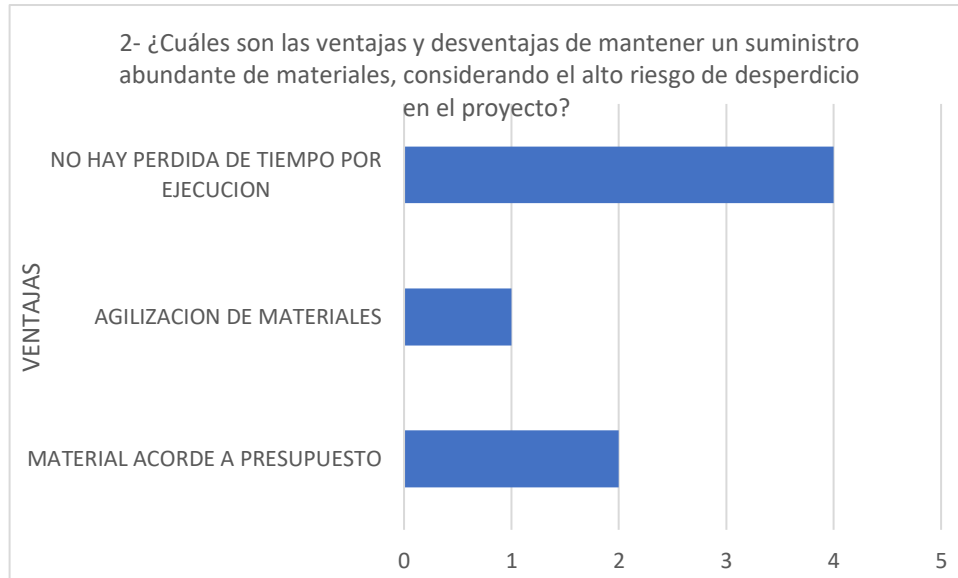
GRAFICA #1



FUENTE: ELABORACION PROPIA

El cumplimiento del cronograma es el eje central de la eficiencia en la fase de producción. Sin un cronograma bien gestionado, todos los demás factores se ven comprometidos. Por ello, se debe prestar especial atención a la planificación y a la coordinación de todos los elementos involucrados en el proyecto, asegurando así que se cumplan los tiempos estipulados y se maximicen los recursos disponibles.

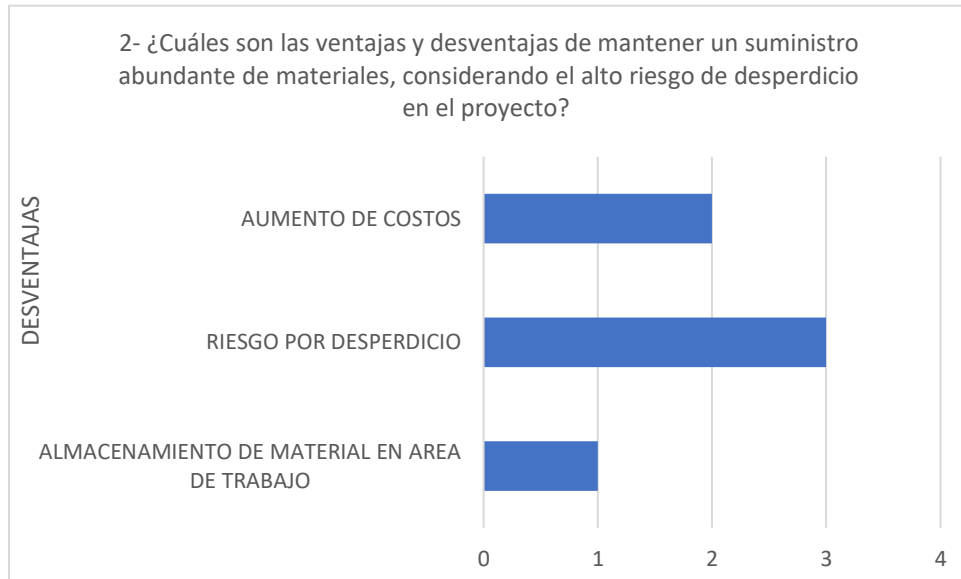
GRAFICA #2



FUENTE: ELABORACION PROPIA

La ventaja de mantener un suministro abundante de materiales es la eliminación de pérdidas de tiempo en la ejecución. Este aspecto no solo optimiza el flujo de trabajo, sino que también contribuye a la efectividad general del proyecto, permitiendo que se cumplan los plazos establecidos y se mantenga la calidad del trabajo. Las otras ventajas, como la agilización de materiales y la gestión del presupuesto, proporcionan un enfoque equilibrado para la gestión de recursos en proyectos.

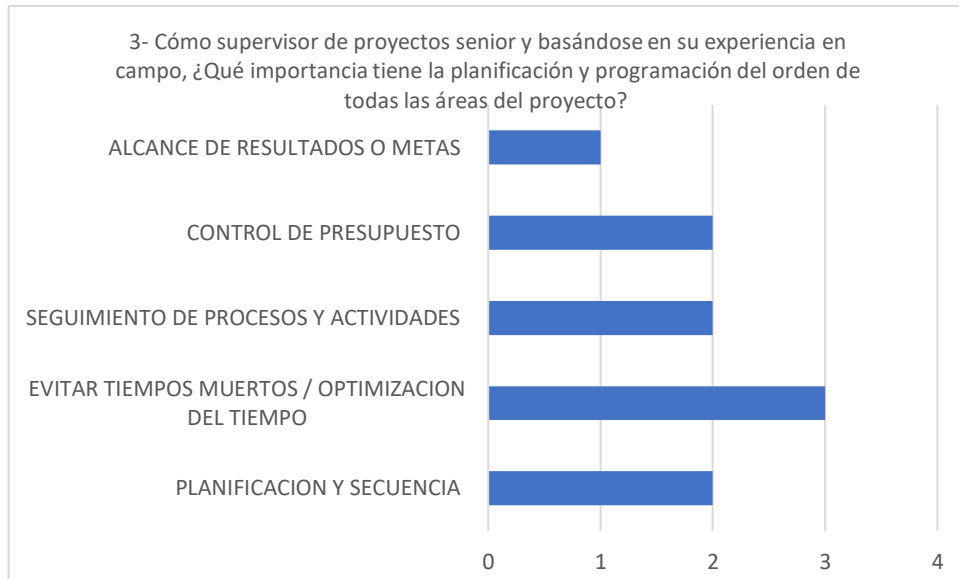
GRAFICA #3



FUENTE: ELABORACION PROPIA

Contar con un suministro abundante de materiales puede parecer beneficioso, el riesgo por desperdicio es una de las mayores desventajas. Este riesgo no solo afecta la economía del proyecto, sino que también plantea desafíos logísticos. Las otras desventajas, como el aumento de costos y las complicaciones relacionadas con el almacenamiento, refuerzan la necesidad de una gestión cuidadosa de los recursos en el desarrollo del proyecto.

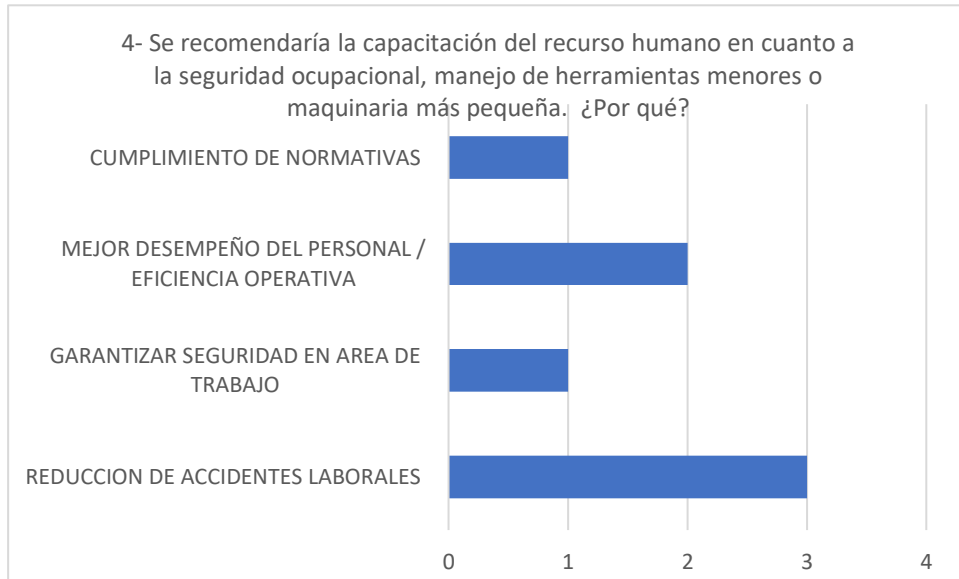
GRAFICA #4



FUENTE: ELABORACION PROPIA

La planificación y programación son vitales para el éxito de cualquier proyecto. Al priorizar la evitación de tiempos muertos y la optimización del tiempo, se garantiza no solo el cumplimiento de plazos, sino también una gestión efectiva del alcance, el presupuesto y los procesos. Esto, a su vez, contribuye a la satisfacción de todas las partes interesadas y al logro de los resultados deseados.

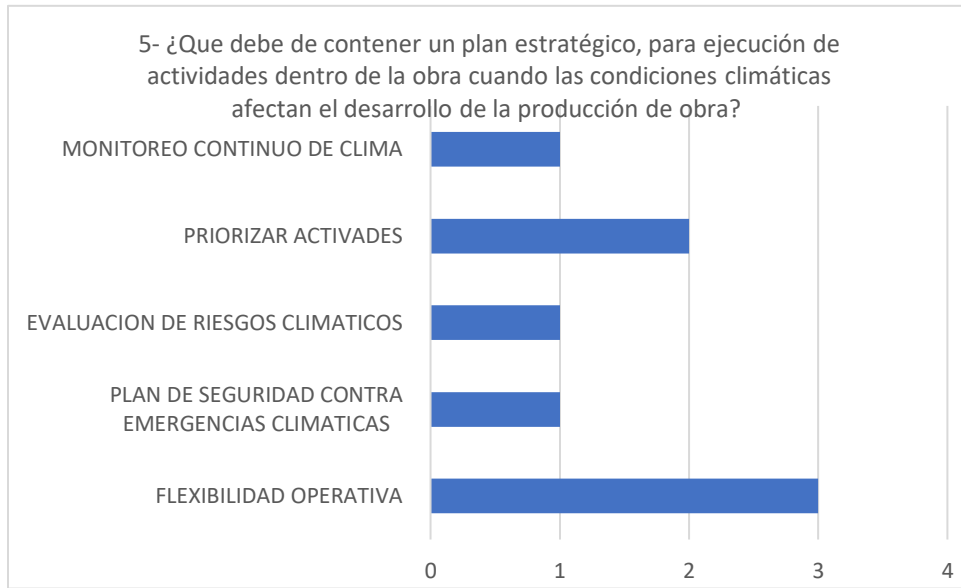
GRAFICA #5



FUENTE: ELABORACION PROPIA

La capacitación del recurso humano en seguridad ocupacional y el manejo de herramientas y maquinaria es esencial para la reducción de accidentes laborales, lo que, a su vez, garantiza la seguridad en el área de trabajo. Además, contribuye al cumplimiento de normativas y mejora el desempeño del personal. Invertir en capacitación no solo es una obligación ética y legal, sino que también es una estrategia efectiva para aumentar la productividad y proteger el bienestar del personal.

GRAFICA #6

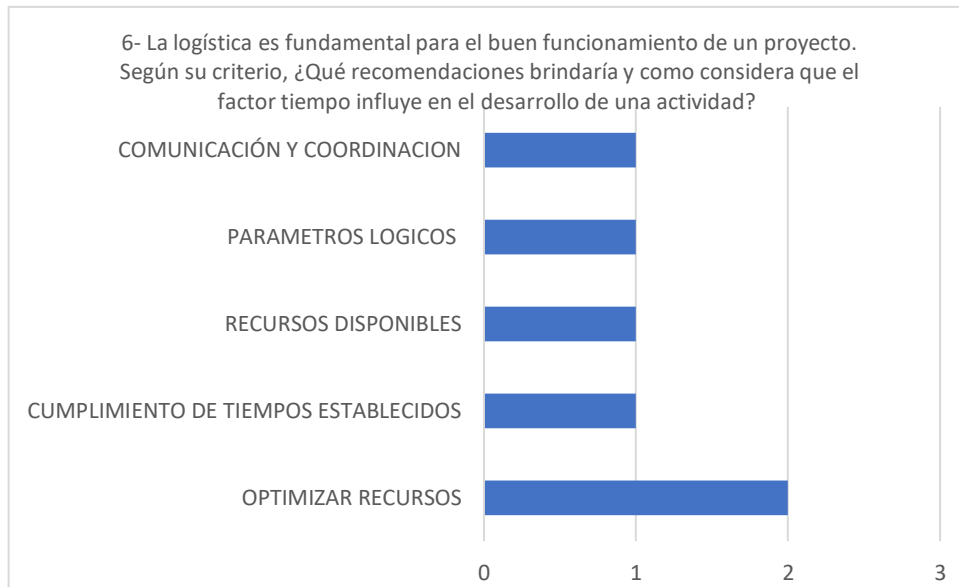


FUENTE: ELABORACION PROPIA

Un plan estratégico bien estructurado para la ejecución de actividades en condiciones climáticas adversas debe priorizar la flexibilidad operativa, permitiendo adaptarse a cambios y minimizar el impacto en la producción. Además, es fundamental contar con un monitoreo continuo del clima, priorizar actividades adecuadamente, evaluar riesgos y establecer un plan de seguridad. Esta combinación garantizará una gestión efectiva de la obra, asegurando la seguridad del personal y la continuidad del trabajo.

ITEM # 2 COORDINACION DE EQUIPOS

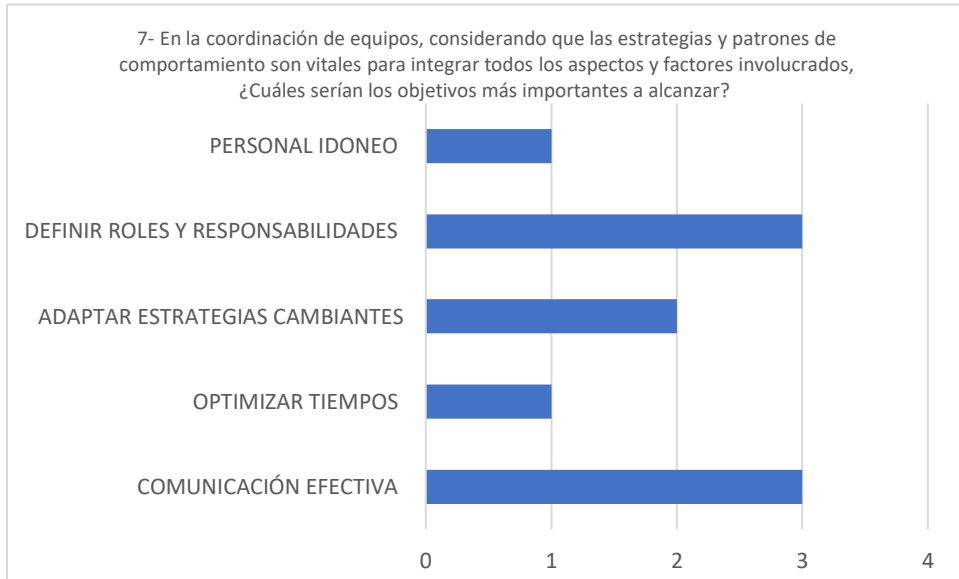
GRAFICA #7



FUENTE: ELABORACION PROPIA

Optimizar recursos debe ser la prioridad en la logística de un proyecto, ya que esto permite alcanzar los objetivos de manera eficiente y efectiva. El cumplimiento de los tiempos establecidos, la comunicación y coordinación, los parámetros lógicos y el conocimiento de los recursos disponibles son igualmente importantes, pero su éxito depende en gran medida de una adecuada optimización. La gestión del tiempo, en este contexto, es un factor determinante que impacta directamente en la logística y el desarrollo del proyecto.

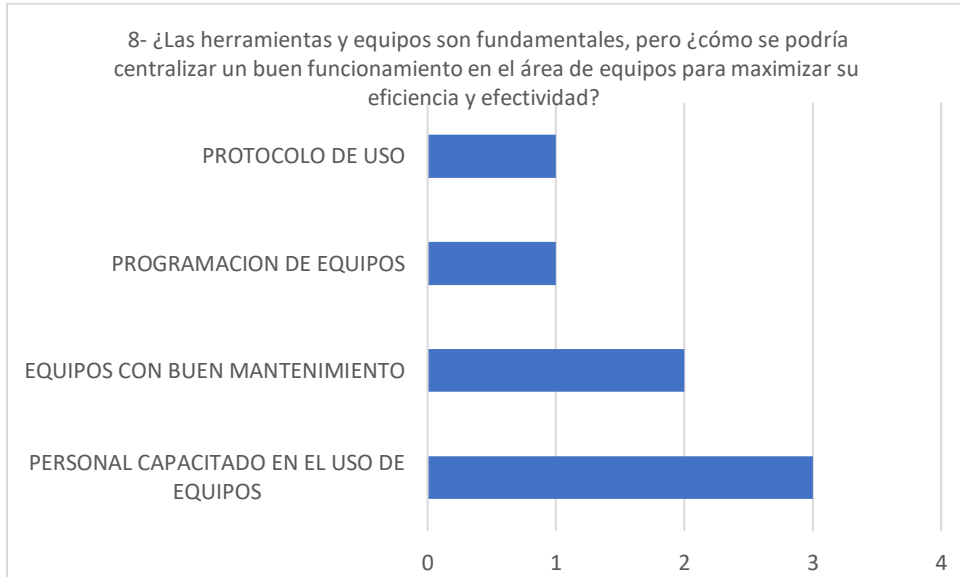
GRAFICA #8



FUENTE: ELABORACION PROPIA

Al priorizar la comunicación efectiva y la definición de roles y responsabilidades, se sientan las bases para un trabajo en equipo productivo. La adecuada implementación de estos elementos no solo mejora la dinámica del grupo, sino que también contribuye al logro de los objetivos organizacionales. La optimización de tiempos, la adaptación a cambios y la elección de personal idóneo son también esenciales, pero dependen en gran medida de una comunicación clara y de un entendimiento mutuo de las responsabilidades.

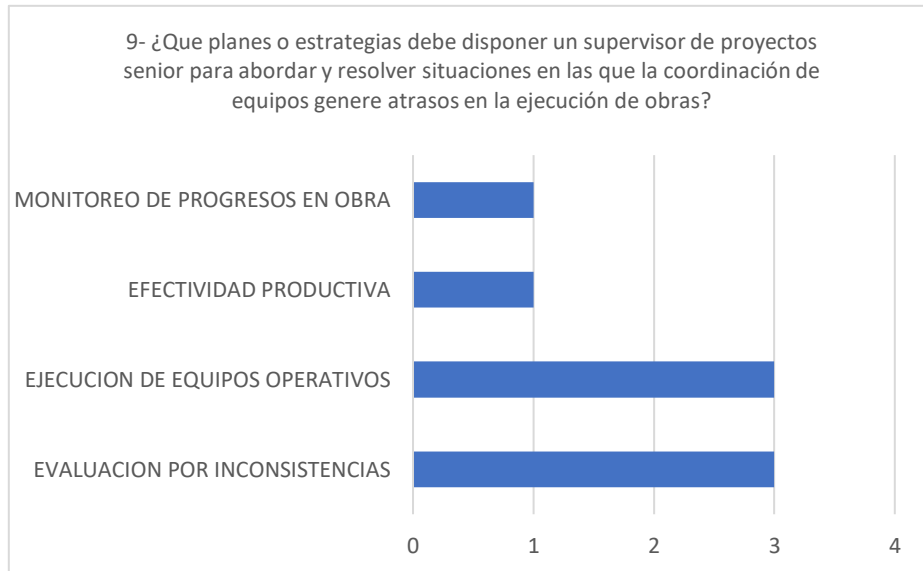
GRAFICA #9



FUENTE: ELABORACION PROPIA

Para centralizar un buen funcionamiento en el área de equipos, es fundamental priorizar la capacitación del personal. Sin un equipo competente, incluso los mejores protocolos, la programación más eficiente y el mejor mantenimiento pueden ser ineficaces. Invertir en la formación continua y en la creación de un entorno donde el personal se sienta seguro y preparado es la clave para maximizar la eficiencia y efectividad en el uso de equipos.

GRAFICA #10

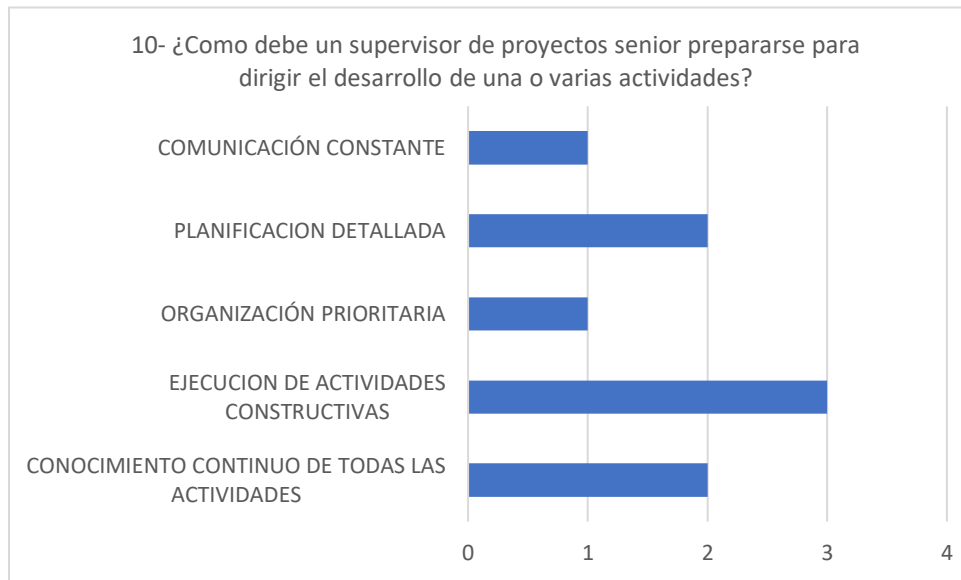


FUENTE: ELABORACION PROPIA

La combinación de una correcta ejecución de los equipos operativos y una evaluación por inconsistencias son fundamentales para abordar y resolver atrasos en la ejecución de obras. Estos elementos no solo permiten reaccionar ante problemas, sino que también fomentan mejora continua y adaptación en la gestión de proyectos.

ITEM # 3 PLANIFICACION Y EJECUCION DE OBRAS

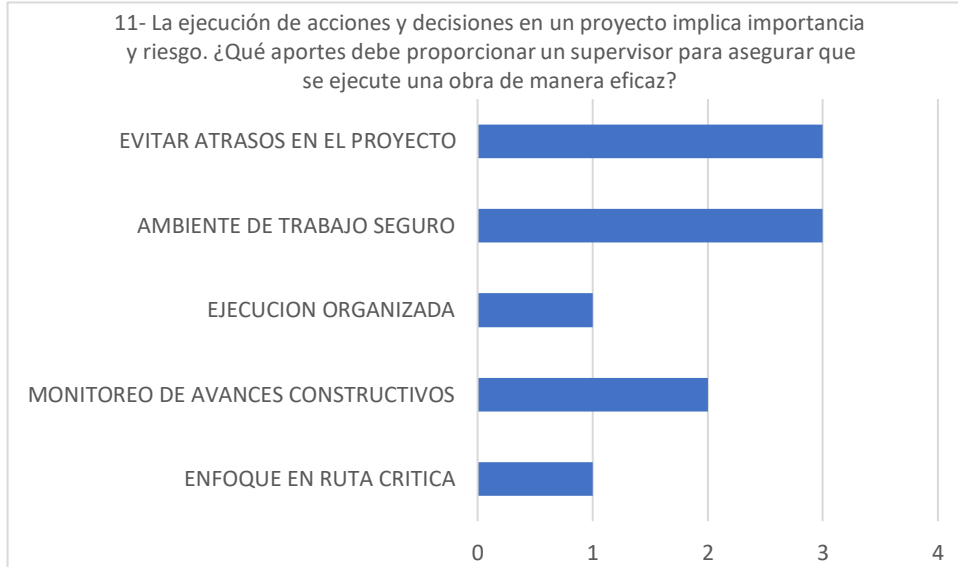
GRAFICA #11



FUENTE: ELABORACION PROPIA

Para dirigir el desarrollo de actividades de manera efectiva, un supervisor de proyectos senior debe centrarse en la ejecución de actividades constructivas, apoyándose en la comunicación constante, la planificación detallada, la organización prioritaria y el conocimiento continuo. Estos elementos trabajan en conjunto para asegurar que el proyecto avance de manera eficiente y exitosa.

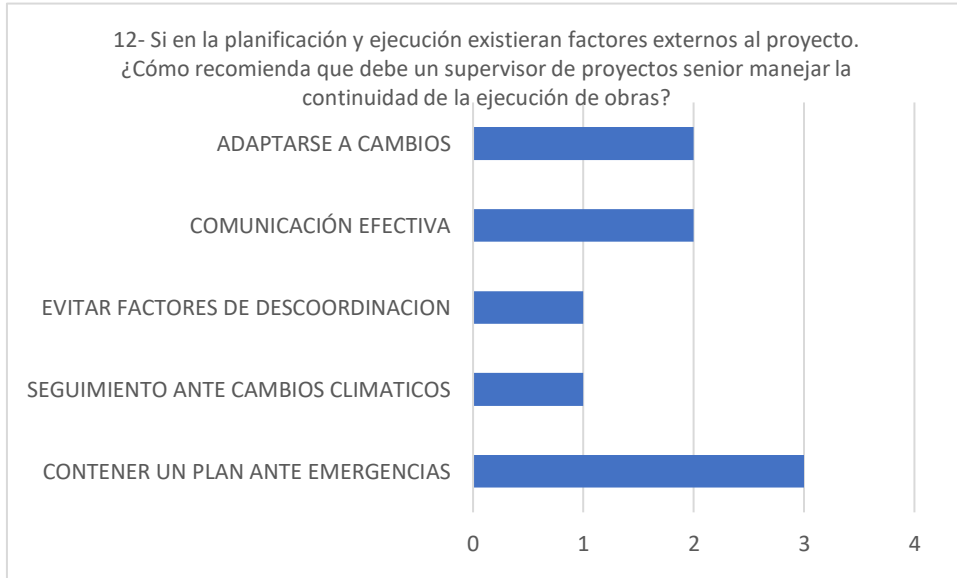
GRAFICA #12



FUENTE: ELABORACION PROPIA

Para asegurar la ejecución eficaz de una obra, un supervisor debe enfocarse en evitar atrasos en el proyecto y mantener un ambiente de trabajo seguro. Estos aspectos, junto con una ejecución organizada, un monitoreo constante de avances y un enfoque en la ruta crítica, forman una base sólida para el éxito del proyecto. La combinación de estos elementos permite manejar adecuadamente los riesgos y optimizar el rendimiento del equipo.

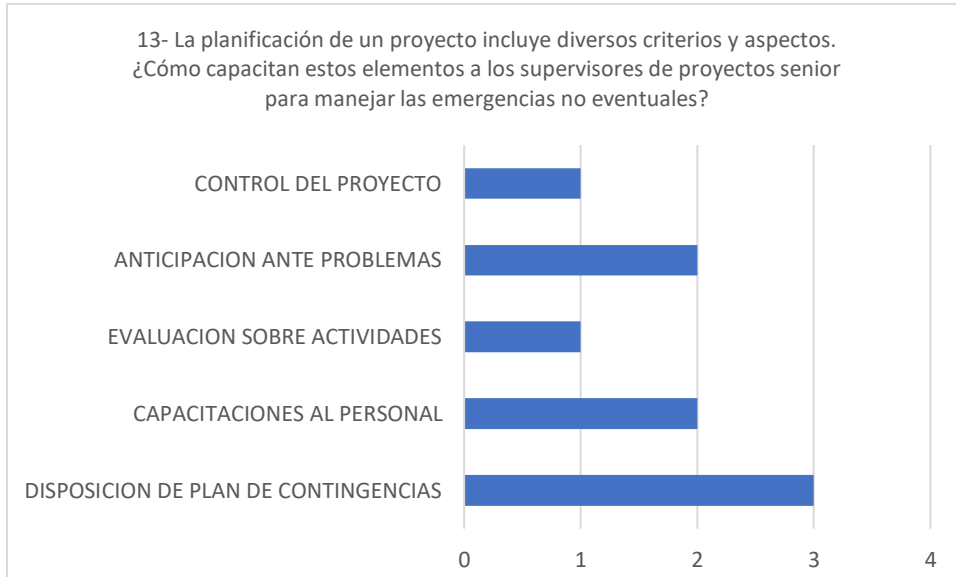
GRAFICA #13



FUENTE: ELABORACION PROPIA

Para manejar la continuidad de la ejecución de obras, un supervisor de proyectos senior debe priorizar contener un plan ante emergencias, apoyándose en la adaptación a cambios, la comunicación efectiva, la prevención de descoordinaciones y el seguimiento de cambios climáticos. Estas estrategias en conjunto permitirán una gestión más eficiente, asegurando la estabilidad del proyecto frente a situaciones imprevistas.

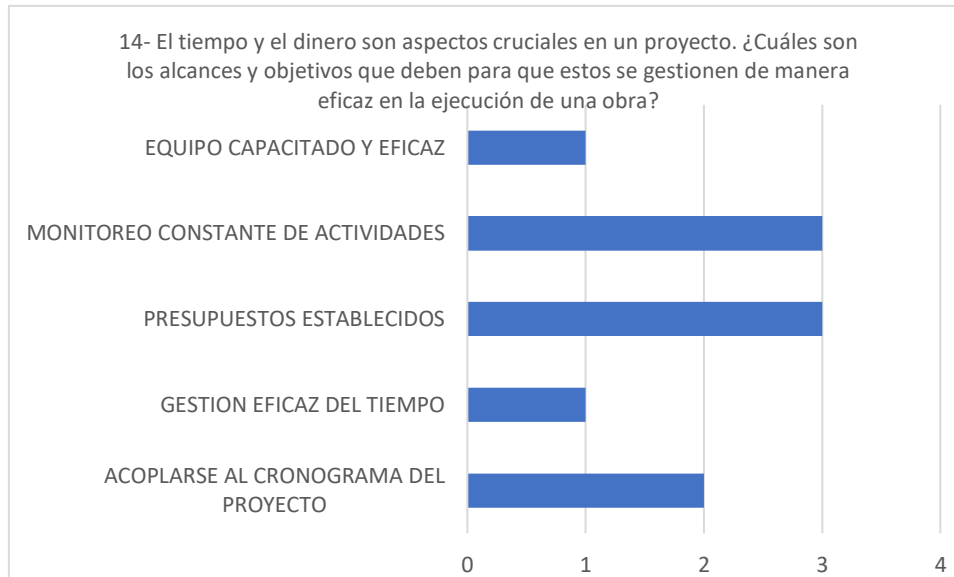
GRAFICA #14



FUENTE: ELABORACION PROPIA

Para manejar emergencias no eventuales de manera efectiva, los supervisores de proyectos priorizan la disposición de un plan de contingencias, apoyándose en el control del proyecto, la anticipación ante problemas, la evaluación de actividades y la capacitación del personal. La combinación de estos elementos fortalece la capacidad del supervisor para gestionar situaciones inesperadas y asegurar la continuidad y el éxito del proyecto.

GRAFICA #15

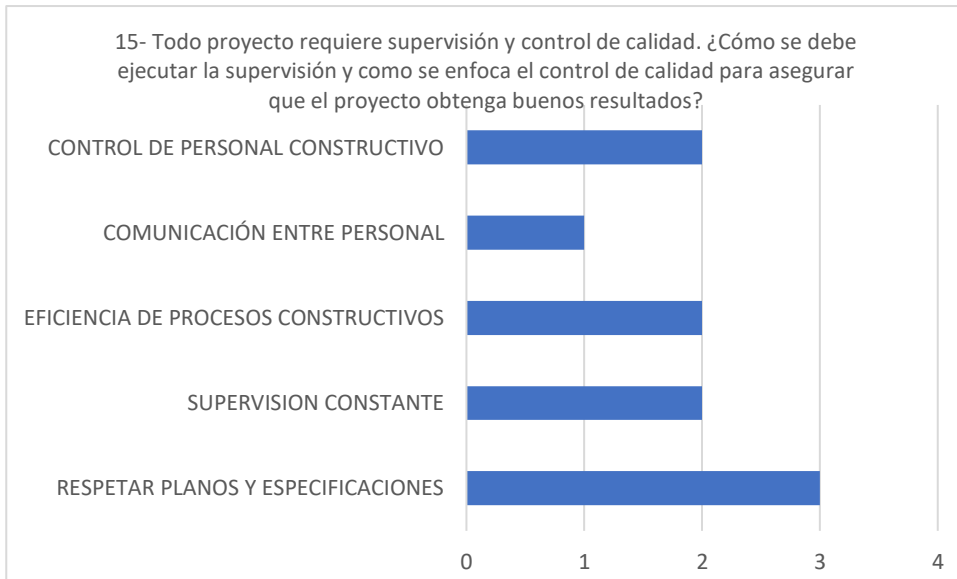


FUENTE: ELABORACION PROPIA

Para gestionar eficazmente el tiempo y el dinero en la ejecución de una obra, es fundamental priorizar el monitoreo constante de actividades y establecer presupuestos claros. Junto con una gestión eficaz del tiempo, el acoplamiento al cronograma del proyecto y la capacitación del equipo, estos elementos crean una base sólida que permite mantener el control sobre los recursos.

ITEM # 4 SUPERVISION DE LA CALIDAD DE TRABAJO

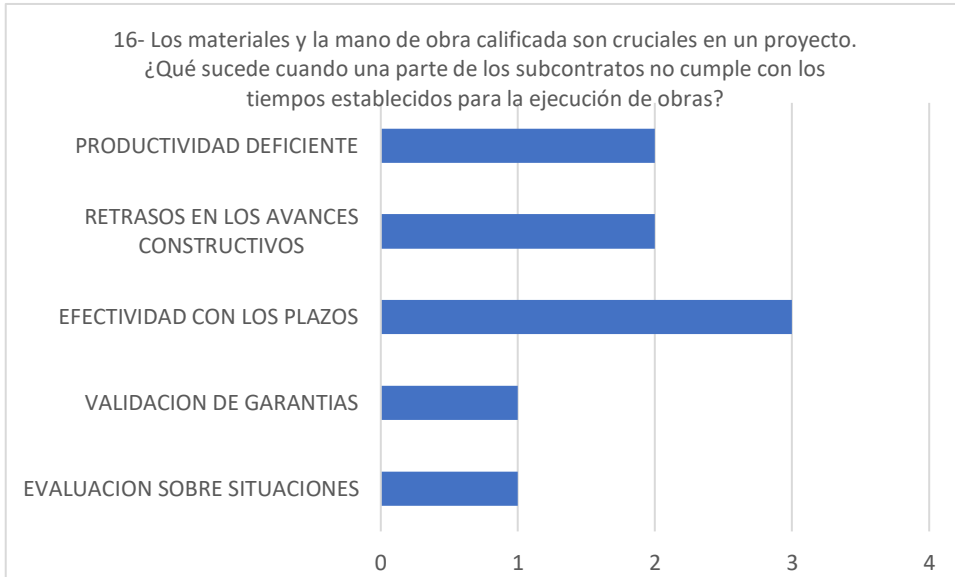
GRAFICA #16



FUENTE: ELABORACION PROPIA

Para ejecutar una supervisión adecuada y un control de calidad efectivo en un proyecto, es fundamental priorizar el respeto a planos y especificaciones, apoyándose en la supervisión constante, la eficiencia de los procesos constructivos, la comunicación entre el personal y el control del equipo constructivo. Estos elementos, en conjunto, garantizan que el proyecto se desarrolle de manera ordenada y cumpla con los estándares requeridos, asegurando resultados de buena calidad.

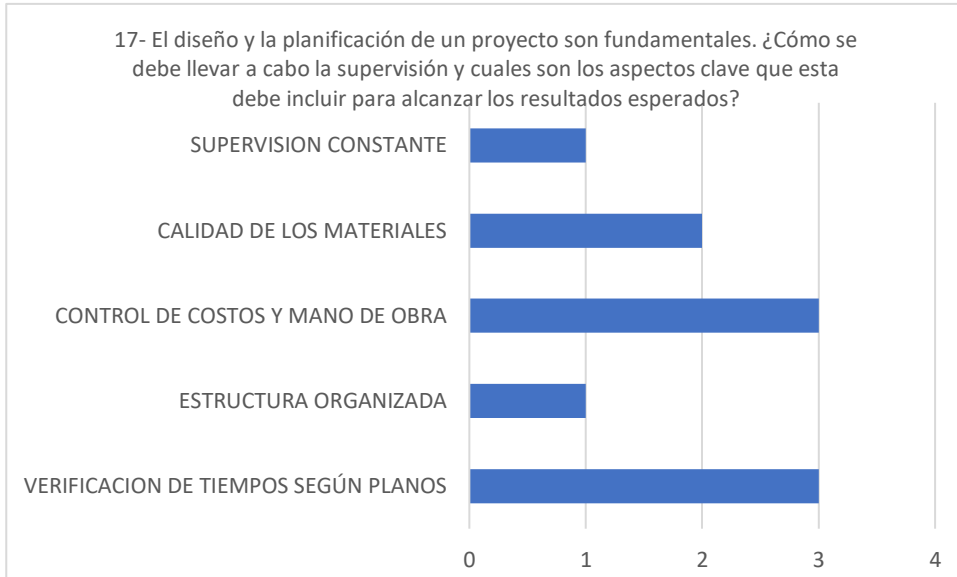
GRAFICA #17



FUENTE: ELABORACION PROPIA

Cuando los subcontratos no cumplen con los tiempos establecidos, es fundamental priorizar la efectividad con los plazos, apoyándose en la gestión de retrasos en los avances constructivos, la evaluación de situaciones, la mejora de la productividad y la validación de garantías. Una gestión buena con comunicación puede disminuir los efectos de los retrasos y asegurar que el proyecto continúe avanzando hacia su finalización.

GRAFICA #18



FUENTE: ELABORACION PROPIA

Para llevar a cabo una supervisión efectiva en un proyecto de construcción, es fundamental priorizar el control de costos y mano de obra, así como la verificación de tiempos según los planos. Estos elementos, junto con la supervisión constante, la gestión de la calidad de los materiales y una estructura organizativa clara, aseguran que el proyecto se ejecute de acuerdo con el diseño y la planificación, alcanzando los resultados esperados.

DISCUSION

Como estudiantes egresados y futuros ingenieros y arquitectos, surge una inquietud fundamental: ¿cómo nos desempeñaremos en el ámbito laboral y cuál será nuestro primer empleo? En este contexto, es común que muchos opten por la supervisión de proyectos, especialmente en el área urbanística, como una vía para adquirir conocimientos y experiencia en la ejecución de complejos urbanísticos residenciales.

Un desafío significativo que enfrentan los supervisores junior es la falta de información y formación específica necesaria para llevar a cabo una supervisión efectiva en proyectos constructivos.

Por lo tanto, es crucial establecer recomendaciones o valoraciones que los supervisores junior pueden tomar como criterios de referencia por parte de los supervisores de proyectos senior. Esta interacción no solo facilitará la transferencia de conocimiento, sino que también permitirá a los nuevos profesionales comprender y aplicar de manera más técnica y profesional los distintos procesos involucrados en la supervisión de proyectos.

Por esta razón se realizaron una serie de preguntas las cuales están divididas en 4 ítems; estos son gestión de recursos, coordinación de equipos, planificación y ejecución de obras y supervisión de la calidad de trabajo; con lo cual se efectuaron dichas preguntas a profesionales que desempeñan el cargo de supervisores de proyectos, para que nos brinden sus conocimientos y experiencias obtenidas a lo largo de ejercer el cargo de supervisor en el área de viviendas modelos residenciales.

Los objetivos para desarrollar la investigación acerca de las valoraciones primordiales de supervisores de proyectos senior en viviendas modelos residenciales para guiar a supervisores de proyectos junior, pueden variar dependiendo el punto de vista o criterio del investigador entre los cuales podemos considerar.

- Conocer el desempeño y manejo de como un supervisor de proyectos senior desarrolla un proyecto de vivienda modelo residencial.
- Brindar las valoraciones o recomendaciones necesarias a un supervisor de proyectos junior, a la hora de tomar decisiones por sí mismo.
- Proyectar los conocimientos aprendidos, en el desarrollo de proyectos de viviendas modelos residenciales para un mejor desempeño.

Entrevistas realizadas a Ing. Alexander Crespín, Arq. Vanessa Alvarenga, Arq. Blanca Velásquez, Arq. Elmer Cruz e Ing. Víctor Santos quienes brindaron la siguiente información.

RECAPITULACION O CONCLUSION DE ENTREVISTAS

Este artículo en su recapitulación se concluye que los puntos o criterios importantes brindados en opiniones de las 5 entrevistas; demuestran lo necesario que se vuelve el conocimiento teórico adquirido durante los años como estudiantes. Es de suma importancia tomar en cuenta los 4 puntos que determinamos para el desarrollo de esta investigación.

Primero. La gestión de recursos es importante que la eficiencia, la planificación, las ventajas y desventajas y la capacitación técnica del recurso humano avancen en conjunto para que de esta manera un proyecto de vivienda modelo residencial logre sus objetivos y metas propuestos a mediano o largo plazo, cumpliendo con las normativas y especificaciones técnicas.

Segundo. La coordinación de equipos juega un papel importante en el avance continuo de todas las actividades constructivas, partiendo desde el factor tiempo, las estrategias y patrones, funcionalidad y ejecución. Estos deben demostrar su nivel de relevancia dentro de un proyecto de vivienda modelo residencial; para que este logre con eficacia sus objetivos.

Tercero. La planificación y ejecución de obras cuenta con el desarrollo, ejecución de aportes, recomendaciones, capacitaciones y alcances eficaces. Fusionan un rol en conjunto el cual los supervisores de proyectos senior destacan de gran manera, dado que su magnitud dentro de un proyecto juega un papel crucial y que con este se logre la efectividad y calidad productiva para las metas propuestas.

Cuarto. La supervisión de la calidad de trabajo enfoca el control de calidad, cumplimiento de los tiempos y el desarrollo de una supervisión, basándose en la productividad neta de todas las actividades constructivas contempladas en el cronograma de ejecución; para que estos enfoques brinden un mejor manejo de un proyecto habitacional para que este mismo sea un referente en el éxito propio de su producción.

CONCLUSIÓN

En conclusión, las valoraciones de los supervisores senior en proyectos de viviendas modelo residenciales son esenciales tanto para el éxito de los proyectos actuales como para el desarrollo profesional de los supervisores junior. La experiencia acumulada de los supervisores senior les permite tomar decisiones fundamentadas y estratégicas, lo que asegura la calidad, seguridad y eficiencia en todas las fases de un proyecto. Además, su función de mentores es clave para transmitir conocimientos técnicos y valores fundamentales, como el liderazgo, la comunicación y la gestión de riesgos, que son esenciales en la formación de nuevos supervisores.

La transferencia de estas valoraciones y recomendaciones; no solo promueve la continuidad de un mejor desempeño dentro de la industria de la construcción, sino que también establece criterios sólidos para la innovación y una actualización continua en las ejecuciones de procesos constructivos.

Por lo que de lo anterior y en base a las **VALORACIONES Y CRITERIOS QUE LOS SUPERVISORES SENIOR INDICARON, A CONTINUACIÓN, PRESENTAMOS UNA SERIE DE RECOMENDACIONES INICIALES QUE LOS SUPERVISORES JUNIOR DEBEN TOMAR EN CUENTA AL INCORPORARSE EN LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE VIVIENDAS MODELOS RESIDENCIALES.**

1. Un supervisor junior debe tener presente que un cronograma de trabajo es una herramienta eficaz para el control de ejecución de obras porque, el cumplimiento de los tiempos establecidos brinda éxitos al proyecto.
2. Optimizar suministro de materiales para evitar tiempos muertos, esto contribuye a la efectividad general del proyecto ya que permite el cumplimiento de la ejecución de la obra acorde al cronograma y objetivos establecidos en las actividades a realizar.
3. Definir actividades y responsabilidades a realizar por el personal que se tiene disponible para así lograr los objetivos, procesos constructivos y que el personal cumpla con sus tareas asignadas para que no genere atrasos en la obra.
4. Comunicación constante entre supervisor senior y supervisor junior para que se logre el conocimiento de cómo se debe dar el seguimiento de actividades constructivas, fomentar un ambiente donde se pueda expresar dudas o inquietudes y dar una actualización continua de avances del estado de la obra y así crear una relación comunicativa donde el supervisor junior se forme bajo la guía y la experiencia de un supervisor senior y esto contribuye al crecimiento profesional y al éxito del proyecto.
5. Conocer las características técnicas del proyecto para que la ejecución de actividades constructivas sea eficiente, porque es primordial tener el conocimiento de las especificaciones y como desempeñarlas según criterios y políticas de cada empresa.
6. Monitoreo constante de actividades, para lograr los alcances y los objetivos de la obra y el proceso constructivo se gestione eficazmente.

7. Respetar planos y especificaciones para garantizar que el proyecto se desarrolle de manera ordenada y cumpla con los estándares requeridos.

BIBLIOGRAFIAS

Aguilar Argueta, Magdalena Claribel; Arbaiza Carranza, Johanna Sarai y Zetino Ventura, Lucia Yamileth (2023) *El papel de la supervisión en construcciones de viviendas*. Universidad de El Salvador.

Crespín, (2024) Supervisor de obra.